**ATIVIDADE DE G304**

**ATIVIDADE 1 – DIFICULDADES ENCONTRADAS EM PROJETOS PESSOAIS**

1.1) Descreva algum projeto que você já tenha executado (Ex: FETIN, iniciação científica, viagem, etc.).

1ª participação na FETIN. Apesar de ser um grupo pequeno, encontramos algumas dificuldades em casar as ideias. Uma pessoa queria executar o projeto de uma maneira, outra pessoa dava outra sugestão. Apesar de todas as discussões que tivemos a respeito do projeto, no final deu tudo certo e o projeto foi bem-sucedido.

1.2) Quais foram as lições aprendidas (lessons learned) que você identificou ao final deste projeto?

Trabalho em equipe foi a lição mais importante, o propósito da equipe era criar um projeto da melhor maneira possível e todos da equipe tiveram que se ajudar para que isso acontecesse. Aprender a respeitar a opinião do companheiro de equipe também é muito importante para evitar climas desagradáveis no projeto.

1.3) Identifique pelo menos 2 áreas da gestão de projetos que você nunca utilizou, mas que julga ser importante para o sucesso dos seus próximos projetos. Justifique.

Custo: Todo projeto e principalmente empresas querem investir o menor valor possível e criar/fazer um produto de alta qualidade. Os custos de uma atividade é um item que é levado em alta consideração porque envolve diretamente os lucros futuros.

Tempo: No caso de fazer um projeto para a FETIN, temos em média 6 meses até o dia da feira, seria um tempo considerável (porque ainda temos muitas matérias para fazer em paralelo), mas no caso de empresas, creio que a eficiência no tempo de fabricação, pode ser fundamental na hora de dominar o mercado. Se uma empresa demora para lançar seu produto, o concorrente lança na frente a acaba ganhando os clientes.

**ATIVIDADE 2 – BIG DIG – Túnel de Boston**

2.1) Por que devemos planejar um projeto?

O planejamento aumenta a eficiência. Apenas com um bom planejamento é possível otimizar a utilização dos recursos necessários para a realização de determinada tarefa. É fundamental quando se trata da diminuição dos desperdícios, o que proporciona um retorno maior com o menor investimento possível.

2.2) Qual a importância do controle de tempo, custo e qualidade em um projeto deste porte?

O controle de tempo é importante por causa de atrasos no cumprimento de marcos contratuais e da estimativa de tempo prevista, entre outros prejuízos que podem ser ocasionados pela falta desse controle. Sendo assim, é preciso criar um planejamento eficaz, que seja capaz de antecipar os riscos e permitir que a execução do empreendimento ocorra sem maiores problemas.

Já o controle de custo, é importante, pois é um conjunto de processos que tem por objetivo garantir que o projeto seja entregue dentro do orçamento aprovado. E, o controle de qualidade é de extrema importância, porque se encarrega de garantir que todos os requisitos serão devidamente cumpridos e é possível monitorar não só as ações desenvolvidas pela equipe como também o nível de excelência com que são realizadas.

2.3) Como os Stakeholders (partes interessadas) podem interferir em projetos urbanos?

Eles influenciam nas restrições e nos requisitos a serem colocados em prática na gestão de projetos. Isso ajuda, inclusive, na avaliação dos riscos de gerenciamento do que vai ser feito. E tudo isso logo no começo do projeto. Sendo assim, quando os gestores não mapeiam corretamente os stakeholders, com seus interesses e o seu grau de influência, podem se deparar com problemas e fracassos no processo.

2.4) Qual a importância da gestão de riscos em um projeto?

O gerenciamento de riscos está se tornando cada vez mais importante para alcançar o sucesso organizacional dos projetos. Com o gerenciamento é possível identificar a probabilidade e o impacto que serão causados sobre o projeto, podendo assim se planejar para saná-los visando a eficácia do projeto. O objetivo de um gerenciamento proativo é aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos (oportunidades) e reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos (ameaças) do projeto. Os riscos do projeto podem influenciar o objetivo almejado, negativamente ou positivamente, sob a forma de ameaças ou oportunidades, por isso o gerenciamento dos riscos é essencial em qualquer projeto para aumentar as taxas de sucesso, porque não adianta somente identificá-los e sim gerenciá-los.

2.5) Como a gestão de riscos poderia auxiliar no planejamento da gestão de custos e nos resultados do projeto?

Com a gestão de riscos você consegue prevenir e também solucionar problemas que podem vir a ocorrer no projeto. Dessa forma, com os problemas já solucionado é mais fácil definir o que realmente será viável ao projeto, evitando custos excessivos e possibilitando um melhor resultado final.

2.6) Como a gestão de qualidade pode minimizar os problemas encontrados hoje em dia no projeto?

Com a gestão de qualidade, você consegue padronizar os processos, tendo um aumento significativo na produtividade dos serviços. Consegue também, melhorar os aspectos do projeto e consequentemente, acarreta em uma maior satisfação dos clientes.

**ATIVIDADE 3 – THE BRISTOL BRABAZON**

3.1) Das 10 áreas da gestão de projetos, cite as 3 áreas que a sua equipe considera que tiveram maior influência no fracasso desse projeto. Justifique.

Primeiramente gestão de custos, pois no projeto do avião, além de excederem o orçamento, a estimativa de tempo foi quebrada, demorando mais do que era previsto. Depois, gestão de comunicação, pois uma acarreta a outra, o projeto foi claramente destinado a classe mais alta, e não obteve retorno. Era preferível pagar menos e chegar mais rápido. E por último gestão de riscos, pois ao nosso ver, ambas as anteriores não funcionaram por conta desta, não mediram quanto o luxo poderia custar, planejaram um projeto que para aquela época, pra muitos era inviável, minimizando a probabilidade de adversidades.

3.2) Como a sua equipe planejaria melhor cada uma das 3 áreas citadas no item anterior?

Primeiramente, sabendo a verba disponível para o projeto, procurar adicionar somente o que estivesse dentro do orçamento, saber a que margem chegaria de lucro, e a que ponto poderiam chegar para que não tivessem prejuízos, concertando a gestão de custos.

Depois, terem feito uma pesquisa de campo, pois sabendo que pós guerra muitos não teriam a condição de voar de tal forma, poderiam ter investido no que realmente era preferível pra época, que no caso, era chegar em seu destino o mais rápido possível, com o menor preço. E também, poderiam maximizar a possibilidade de obterem êxito, fazendo o que era mais viável pra época, ficando mais confortáveis a obterem resultados positivos em cima do projeto.